



SPITALUL MUNICIPAL CAREI

Municipiul Carei

B-dul 25 Octombrie, nr.25, Jud.Satu Mare

Tel: 0261-706200; Fax: 0261-863105

e-mail: office@spitalcarei.ro



BIBLIOGRAFIE :

1. Legea nr.95/2006 privind reforma in domeniul sanatatii, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare – titlul VII;
2. HG nr. 696/ 2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, tehnologiilor și dispozitivelor asistive în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021-2022
3. Ordinul MS nr. 1068/ 2021 - privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2021 a Hotărârii Guvernului nr. 696/2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, tehnologiilor și dispozitivelor asistive în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021-2022
4. Ordinul MS nr. 1096/ 2016 - privind modificarea și completarea Ordinului ministrului sănătății nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare
5. Legea nr. 53/2003 - Codul Muncii, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
6. Legea. Nr. 98/2016 privind achizițiile publice , cu modificarile si completarile ulterioare ;
7. Legea contabilitatii nr. 82/ 1991;
8. ORDIN nr. 1.917 /2005 - pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia;
9. Legea 273/ 2006 – privind finantele publice locale;
10. ORDIN nr. 2.861 /2009 - pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii;
11. Ordonanța nr. 119 /1999 (*republicată*) - privind controlul intern și controlul financiar preventiv;
12. Ordin nr. 1.043 /2010 - privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public;
13. Ordin nr. 923 / 2014 (*republicat*) - pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv



- propriu*);
14. ORDIN nr. 1.792 /2002 - pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidenta și raportarea angajamentelor bugetare și legale;
 15. Ordin nr.600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entitatilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
 16. Ordinul MS nr. 870/2004 - pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de munca, organizarea si efectuarea garzilor in unitatile publice din sectorul sanitar;
 17. Legea nr.153/2017-legea cadru privind salarizarea personalului platit din fondurile publice ;
 18. ORDIN nr. 446 / 2017 - privind aprobarea Standardelor, Procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor;
 19. HG nr. 153/ 2018 - pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind stabilirea locurilor de muncă, a categoriilor de personal, a mărimii concrete a sporului pentru condiții de muncă prevăzut în anexa nr. II la Legea-cadru nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, precum și a condițiilor de acordare a acestuia, pentru familia ocupațională de funcții bugetare "Sănătate și asistență socială"
 20. Ordin nr. 921/ 2006 – pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public.

TEME - CADRU

pentru proiectul de management solicitat in cadrul concursului pentru ocuparea functiei de Director Financiar Contabil

1. Analiza situatiei economico-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii
- b) Analiza cheltuielilor spitalului
- c) Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate
- d) Propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private

2. Strategia managementului in activitatea de investitii

- a) echipamente
- b) Modernizarea pe sectii
- c) In Extinderi
- d) Reparatii capitale

3. Strategia managementului in domeniul achizitiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, etc.)
- b) Modalitati de achizitie
- c) Evaluarea stocurilor
- d) Indicatori de eficienta al utilizarii stocurilor



4. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar

- a) DRG-ul și bugetul spitalului
- b) Impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14, în Arial, la un rând), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE:

- A. Descrierea situației actuale a Spitalului Municipal Carei ;
- B. Analiza SWOT A Spitalului Municipal Carei : puncte slabe, puncte forte, oportunități și amenințări ;
- C. Identificarea problemelor critice ;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute ;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată :
 1. Scop ;
 2. Obiective – indicatori ;
 3. Activități :
 - a) definire;
 - b) încadrare în timp – grafic Gantt ;
 - c) resurse necesare – umane, materiale și financiare ;
 - d) responsabilități
 4. Rezultate așteptate ;
 5. Monitorizare – indicatori;
 6. Evaluare – indicatori.

**Manager,
Dr. Dragos Ciprian**

