

SPITALUL MUNICIPAL CAREI
B-dul 25 Octombrie, Nr. 25
Municipiul Carei, Jud. Satu Mare
Tel.: 0261 – 706200; Fax: 0261- 863105
e-mail: office@spitalcarei.ro
Nr. 2332 / 02.03.2019.

TEME – CADRU

pentru proiectul de management solicitat in cadrul concursului pentru ocuparea functiilor de medic sef sectie

- 1. Imbunatatirea structurii si organizarii sectiei**
 - a) Analiza circuitelor functionale
 - b) Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice
 - c) Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii sectiei
 - d) Evaluarea relatiei dintre structura sectiei si serviciile furnizate

- 2. Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate se sectie**
 - a) Analiza activitatii clinice a sectiei, pe tipuri de servicii furnizate
 - b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare)
 - c) Imbunatatirea capacitatii de raspuns a sectiei la nevoile bolnavilor
 - d) Propuneri de imbunatatire a performantei sectiei pe baza analizei activitatii clinice

- 3. Analiza situatiei economico-financiare a sectiei**
 - a) Analiza veniturilor sectiei, pe tipuri de servicii
 - b) Analiza cheltuielilor sectiei
 - c) Propuneri de imbunatatire a finantarii sectiei din surse publice si private
 - d) Incadrarea cu personal calificat

- 4. Evaluarea sectiei din punct de vedere al calitatii**
 - a) Calitatea serviciilor
 - b) Calitatea datelor raportate
 - c) Calitatea personalului
 - d) Satisfactia pacientilor

- 5. Strategia managementului in activitatea de investitii**
 - a) In echipamente
 - b) Modernizarea pe sectii
 - c) Extinderi
 - d) Reparatii capitale

Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza sectia pentru care concureaza (maxim 8- 10 pagini la fonturi de 14, in Arial, la un rand), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a sectiei
- B. Analiza SWOT a sectiei: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari
- C. Identificarea problemelor critice
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata
 1. Scop
 2. Obiective-indicatori
 3. Activitati
 - a) Definire
 - b) Incadrare in timp - grafic Gantt
 - c) Resurse necesare - umane, materiale, financiare
 - d) Responsabilitati
 4. Rezultate asteptate
 5. Monitorizare - indicatori
 6. Evaluare - indicatori

MANAGER
Dr. Rat Elisabeta



Director Medical
Dr. Belbe Marius

109